

ミッションはあるけれども

絵に描いた餅

絵空事や建前

翻訳編集できない

**ミッションで重要なのは**

**社員一人ひとりの腹に落ち**

**日々の仕事で**

**実現されること**

# ミッションが浸み込む5つのプロセス



## ミッションの浸透を妨げる10の言葉

- ミッションなんかよりも、売上や利益が先だ
- とりあえず、ミッションは置いて
- ミッションは売上や利益を上げるための手段さ
- ミッションを作ったけれども、本音は違うんだ
- ミッションでもないと、なんかカッコ悪いだろ
- コンサルタントに言われたから作っただけ
- ミッションなんて商売には関係ないよ
- やっては見たけれども、うちには向いてないね
- わかるやつだけがわかればいいんだよ
- うまくいかなかったら、すぐにやめるよ

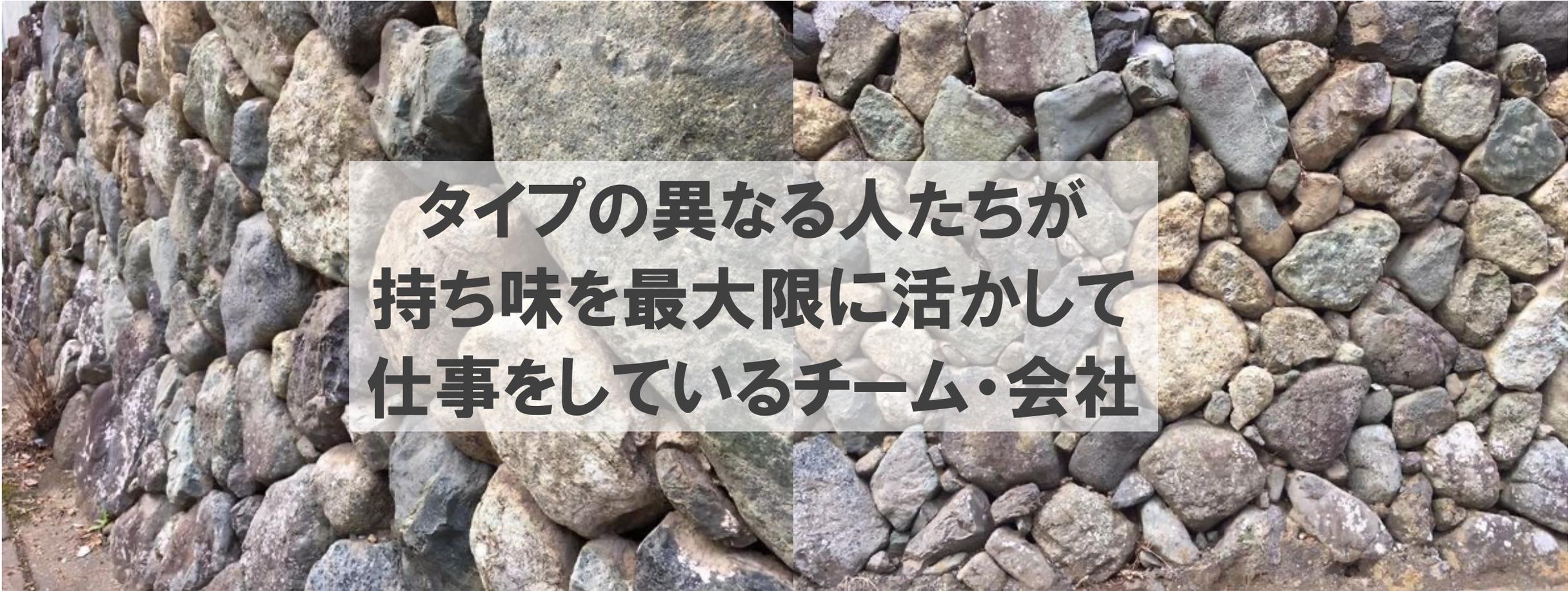
**「自想」「自創」「自走」**



**指示命令で動くチームではなく  
自ら考え、自ら創り、自ら動くチームへ**



**チームマネジメント**



タイプの異なる人たちが  
持ち味を最大限に活かして  
仕事をしているチーム・会社

チームマネジメントの理想は

# 野面積み

自然石をそのまま積み上げる手法です。そのため石の大きさや形はバラバラ、隙間や出っ張りもたくさんあります。隙間には小石を詰めて強度を高めます。排水性が高く、大雨が振っても隙間から水が抜けるので崩れることは少ない。